

 РЕПУБЛИКА СРБИЈА АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА КОСОВО И МЕТОХИЈА УНИВЕРЗИТЕТ У ПРИШТИНИ - ПРАВНИ ФАКУЛТЕТ ПРИШТИНА - КОСОВСКА МИТРОВИЦА			
ПРИМЉЕНО		31. 03. 2025. ГОДИНЕ	
ОЛ	БРОЈ	ПРИЛОГ	ВРЕДНОСТ
08/5	47	-	-

УНИВЕРЗИТЕТ У ПРИШТИНИ

ПРАВНИ ФАКУЛТЕТ

ИЗВЕШТАЈ МЕНТОРА О ЗАВРШЕНОМ МАСТЕР РАДУ

I ПОДАЦИ О КАНДИДАТУ

1. Име, име једног родитеља, презиме
Јована, Градимир, Живковић

2. Датум рођења, општина, Република:
11.09.1993.године, Лесковац, Србија

3. Година уписа на мастер академске студије права
2023/2024

II НАСЛОВ МАСТЕР РАДА

„ Специјализација и управни процеси у модерним јавним управама“

III ПРЕГЛЕД МАСТЕР РАДА

Мастер рад под називом „ Специјализација и управни процеси у модерним јавним управама“ кандидата Јоване Живковић, чине укупно 66 странице компјутерски одрађеног текста. Структуру рада чине поред увода, закључка и пописа коришћене литературе чине пет међусобно повезана и тематски усклађена поглавља која су подељена на одговарајућа потпоглавља. Саставни део мастер рада је и Изјава о ауторству у којој кандидат потврђује личну одговорност за садржај предатог рукописа.

У уводном делу мастер рада кандидат указује шта подразумева специјализација у јавним управама, који су њени циљеви и какву улогу има у процесу транспарентности и одговорности. Затим указује да специјализација има важан утицај на дигиталну трансформацију, која је од великог значаја за модернизацију савремених државних институција. У уводном делу такође наводи и врсте специјализације у јавним управама.

У првом делу под називом „ Појам и значај специјализације у јавним управама“ и састоји се из пет поднаслова, кандидат износи појам и који значај има у јавним управама, почетак развоја специјализације, дефиниција и врсте специјализације у јавним управама у развијеним земљама и замљама чланице Европске Уније.

У другом делу рада, под називом „Управни процеси у контексту модернизације јавних управа“ који се састоји из пет поднаслова, кандидат наводи појам управних процеса, потом модернизацију управних процеса: дигитализација и е-управа, какав утицај и значај имају на развој и реформе јавне управе. Које све предности и улоге имају дигитализација и е-управа, затим какав је однос између специјализације и модернизације управе. Кандидат нам такође у свом раду наводи и какав утицај има специјализација на транспарентност и одговорност јавних службеника.

У трећем делу рада, који носи назив „ Компаративна анализа специјализованих јавних управа“ укључујући пет

поднаслова, кандидат нас упознаје са специјализацијом јавних управа у Европској унији, заједно са примерима јавних управа у Сједињеним Америчким Државама, Јапану и Аустралији, потом кандидат врши упоредну анализу са јавним управама у Србији и који су то модели специјализације који се могу применити у Србији. Упоредном анализом јавних управа у Јапану, Аустралији и Србији, кандидат нам открива значајне разлике у приступу специјализацији, структури управе и организационим моделима који су одраз специфичних друштвених, економских и политичких услова сваке од ових земаља.

У четвртом делу мастер рада под називом „Специјализација и ефикасност у управним поступцима, подељен је на пет поднаслова, где се истиче које ефекте има специјализација на доношење одлука, трајање управних поступака, затим коју улогу имају специјализоване институције у решавању сложених правних питања (примери из праксе) Кандидат наводи да специјализација има утицај на скраћење трајања управних поступака јер омогућава бољу организацију и ефикаснији ток рада у јавним управама.

У петом делу мастер рада под називом „Изазови и перспективе увођења специјализације“ са пет поднаслова, кандидат наводи у овом делу рада да се специјализација сусреће са бројним изазовима (органizacionи и финансијски) један од финансијских изазова је обезбеђивање стабилног и континуираног финансирања за новоформиране специјализоване јединице, док организациони изазови укључују потребу за променом културе и начина рада унутар јавне управе. Кандидат нам у раду такође наводи и то да је будућност специјализације у јавним управама усмерена ка већем фокусу на стручност, флексибилност и интеграцију савремених решења у јавне службе. У овом делу кандидат наводи трендове специјализације (дигитализација и усвајање мера за континуирано праћење и унапређење квалитета услуга).

У закључку је дат резиме запажања, на основу наведене литературе из области предметне материје. У раду се наводи попис коришћених литература који броји 37 библиографских јединица, укључујући и страну литературу на енглеском језику. На последњој страни мастер рада налази се Изјава о ауторству са потписом аутора.

IV ВРЕДНОВАЊЕ ПОЈЕДИНИХ ДЕЛОВА РАДА

Специјализација у јавним управама представља један од најзначајнијих механизма за унапређење ефикасности, транспарентности и квалитета услуга које се пружају грађанима и привреди. Специјализација омогућава јавним управама да развију структуре које ће на стручан, брз и ефикасан начин одговорати на све комплексније потребе друштва.

V ЗАКЉУЧЦИ ОДНОСНО РЕЗУЛТАТИ РАДА ИСТРАЖИВАЊА

Предности које специјализација доноси јавним управама су бројне: Она омогућава већу стручност и квалитет рада, зато што службеници развијају високи ниво експертизе у својој области. Ово заправо доводи до смањења грешака, бољег тумачења прописа и бржег доношења одлука. Специјализација доводи до унапређења транспарентности и одговорности у раду јавних управа, јер када су надлежности јасно дефинисане, лакше је утврдити одговорност за поједине одлуке. Специјализације у јавним управама могу се сагледати кроз њен утицај на одрживост државног система, економски развој и побољшање животног стандарда грађана. Један од кључних фактора одрживе специјализације јесте и улагање у људске ресурсе, као и улагање у дигиталну трансформацију јавне управе. Дигитализација је уско повезана са специјализацијом, јер омогућава увођење бржих, ефикаснијих и сигурнијих процедура. У будућности, специјализација ће бити не само избор, већ и нужност за све јавне управе које желе да задовоље савремене стандарде ефикасности, транспарентности и услужности. Државе које најбрже усвоје овај модел, биће у предности на оне које остану у традиционалним административним структурама.

VI КОНАЧНА ОЦЕНА МАСТЕР РАДА

Мастер рад кандидата Јоване Живковић под називом „Специјализација и управни процеси у модерним јавним управама“, представља самостално и оригинално дело у смислу члана 24. Правилника о мастер академским студијама права Правног факултета Универзитета у Приштини са привременим седиштем у Косовској Митровици. Структура и систематика рада су задовољавајући, тема је изложена разумљивим језиком, у складу са стандардима академског писања. Коришћена је адекватна домаћа и страна литература. Правна терминологија, анализа и изведени закључци су на нивоу који је примеран овој врсти рада.

VII PREDLOG

На основу свега изложеног, ментор предлаже да се мастер рад под називом „Специјализација и управни процеси у модерним јавним управама“ прихвати и кандидату одобри одбрану истог.

У Косовској Митровици
21.03.2025. године

МЕНТОР

Проф. др Дејан Мирковић